

# **Primera Reunión Presencial de la Asamblea de Miembros de FORAGRO**



**Dos décadas de logros y contribuciones al fortalecimiento  
del Sistema Regional de I+D+i agropecuario de la Región LAC**

**Mario Allegri, PhD**

**Heredia, Costa Rica**

**08/08/2017**

# Contenido

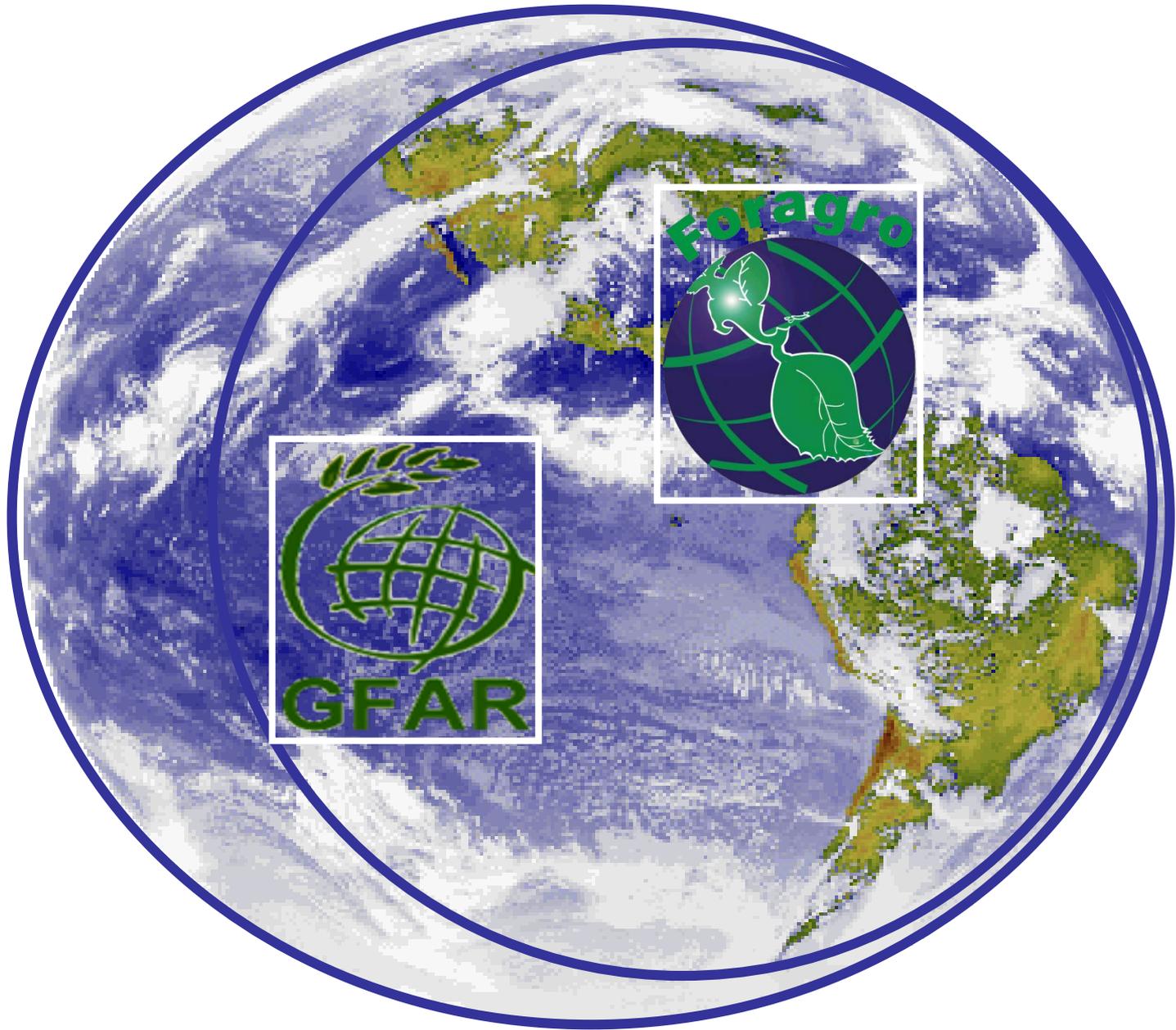
- **Introducción**
- **Contexto**
- **Resultados Esperados**
- **Diálogo Hemisférico**
- **Agenda Regional**
- **Relación con el Sistema Regional**  
**JIA, PARLATINO, INIAs Iberoamérica, Red INNOVAGRO, FONTAGRO, PROCIs**
- **Relación con el Sistema Global**  
**GFAR, CGIAR, Reforma del CGIAR, GCARD, Foros Regionales, IAASTD**
- **Reflexiones Finales**

# Introducción

- EEP, 2015 - “es fundamental tener una rutina de producción de informes de logros e impactos de las acciones del FORAGRO, en lo que sea posible medir ...”
- CE, 2016 - Cronograma de Transición, Plan de Trabajo, incluyendo **“Realizar un estudio de los logros de FORAGRO a la fecha para ayudar a comunicar el valor del Foro e incrementar su visibilidad”**

**Objetivo: Rescatar y poner en valor los logros y contribuciones de FORAGRO, durante sus dos décadas de evolución institucional**

- Lineamientos acordados con Presidente y Secretaria Ejecutiva
- Revisión de documentos institucionales disponibles
- Relevamiento de opiniones calificadas de contrapartes específicas para valoración externa, objetiva e independiente de los logros



# Contexto

- Proceso de globalización y creciente interdependencia
  - Desarrollo sostenible e inclusivo , multifuncionalidad
  - Cambio de paradigma del modelo lineal a enfoque de innovación
- Enfoques integrales y sistémicos
- Esfuerzos interinstitucionales, multidisciplinarios y transfronterizos

**Oportunidad Estratégica:**

**Cooperación Sub-Regional, Regional y Global**

# **Evolución de la Institucionalidad Nacional**

**Hasta 50's - Direcciones de Ministerios de Agricultura**

**50's - 70's - Creaciones INIAs**

(INTA Argentina, INIAP Ecuador, INIA Mexico,  
ICA Colombia, INIA Chile, EMBRAPA Brasil, INIA Perú,  
FONAIAP Venezuela, IBTA Bolivia, INTA Nicaragua)

**80's - 2000's- Reformulaciones y Creaciones INIAs**

(INIA Uruguay, Paraguay, Bolivia, Nicaragua, Perú, ...)

**2000's - Sistemas Nacionales de Innovación**

(INIAs Cono Sur)

**Hacia Sistemas de Innovación**

# Evolución de la Institucionalidad Regional Sub- Regional

1980 - PROCIs y Redes Equivalentes



1942 - IICA Regional



1948 - CEPAL



1959 - BID



1970- CATIE



1975- CARDI



1996- FORAGRO



1998 - FONTAGRO



2002 - INIAs Iberoamérica



2003 - SEGIB



2011 - Red INNOVAGRO



# Evolución de la Institucionalidad Internacional

## Global

- 1946 - FAO
- 1971 - Centros Internacionales del CGIAR
- 1977 - FIDA
- 1992 - Cumbre de la Tierra (Ambiente/Desarrollo), ONU
- 1996 - GFAR y Foros Regionales
- 2000 - Objetivos de Desarrollo del Milenio, ONU
- 2004 - IAASTD
- 2009 - Reforma Nuevo CGIAR
- 2015 - Objetivos de Desarrollo Sostenible, ONU



**RESOLUCION No.327**

**FORTALECIMIENTO AL FORO REGIONAL  
DE INVESTIGACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO**

La JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA, en su Novena Reunión Ordinaria,

CONSIDERANDO:

Que la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno, celebrada en Miami en diciembre de 1994, reconoció la necesidad de fortalecer la cooperación hemisférica en investigación y desarrollo tecnológico para promover el desarrollo sostenible y la integración hemisférica;

Que en el marco de ese mandato las Instituciones Nacionales de Investigación Agrícola de la Región y las del sistema internacional y subregional de investigación en este campo, establecieron el Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario, en la Reunión de Consulta Regional celebrada en Bogotá, Colombia, del 20 al 23 de febrero de 1996;

**RESUELVE:**

1. Que el IICA actúe como Secretaria Técnica del Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico.
2. Instruir al Director General para que instrumente las acciones necesarias en cumplimiento de lo establecido en el punto 1 de esta resolución.

# Concepción y Evolución

- Bogotá, 1996 - Primera Reunión de Consulta Regional entre SNIAs
  - Santiago de Chile, 1997 - IX Reunión JIA, Res. 327 , respaldo y ST (IICA)
  - Brasilia, 1998 - Costa Rica, 1999 - México, 2000
- 
- Revalorización del sector agropecuario, y de los SNIAs
  - Influenciar políticas que fomenten el desarrollo agropecuario desde la perspectiva tecnológica (mayor inversión)

En colaboración con IICA, PROCIs, FONTAGRO

**El Foro:**

**Originalmente asociado como nuevo mecanismo articulado con GFAR**

**Se re-concibió, transformando a agenda propia de la Región LAC**

# Resultados Esperados

Documentos fundacionales - advertían la necesidad de definir misión y visión, fijar metas concretas e indicadores para seguimiento y evaluación, demostrar valor agregado que justifique actividades

Plataforma multi- actores , cataliza, articula, promueve, no ejecuta función clave, y reconocida, no fácil de medir

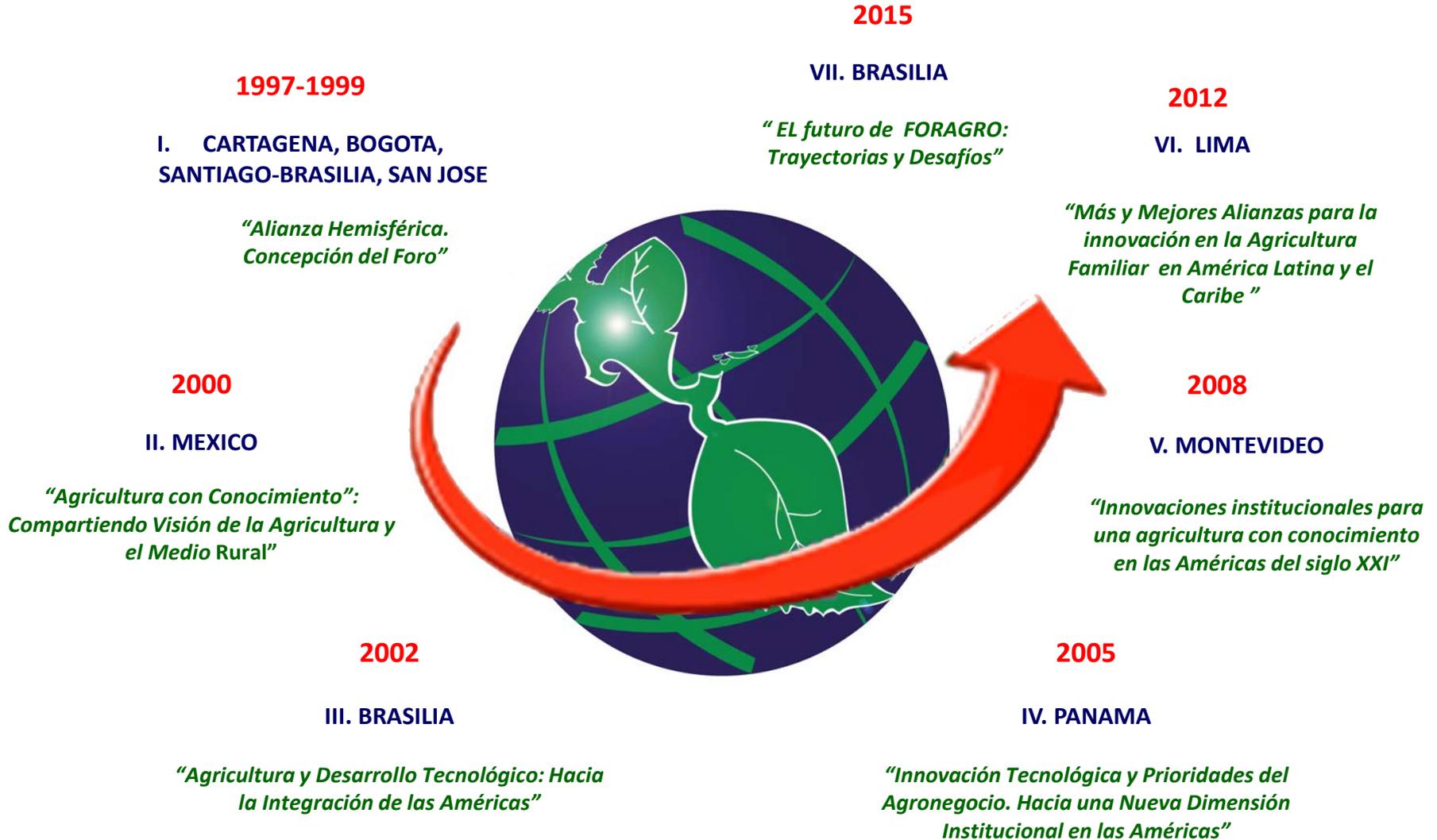
## **Naturaleza del Foro - “qué es” y “qué hace”**

El Foro se ha enfocado en el fortalecimiento de dos frentes:

- **En lo interno** - promover un espacio de diálogo, facilitar el intercambio y la articulación entre actores públicos y privados del sistema regional, la construcción de una visión compartida y una agenda hemisférica
- **En lo externo** - desarrollar conexiones externas, profundizando fuertemente el relacionamiento con relevantes instituciones regionales y globales

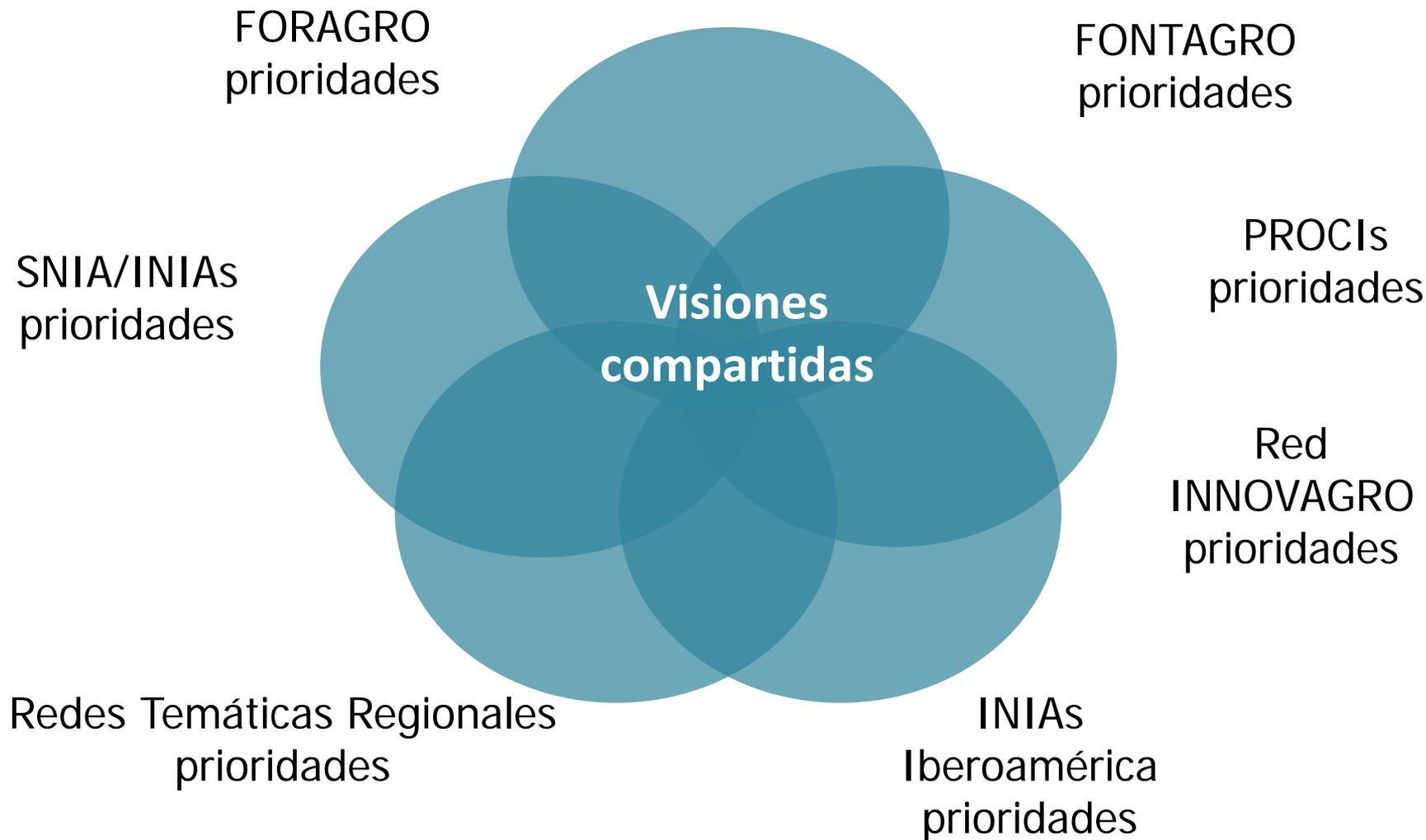
# Línea de Acción Político-Institucional

## Diálogo Hemisférico



## Reuniones Internacionales

# Procesos de identificación y fijación de prioridades: esfuerzos complementarios



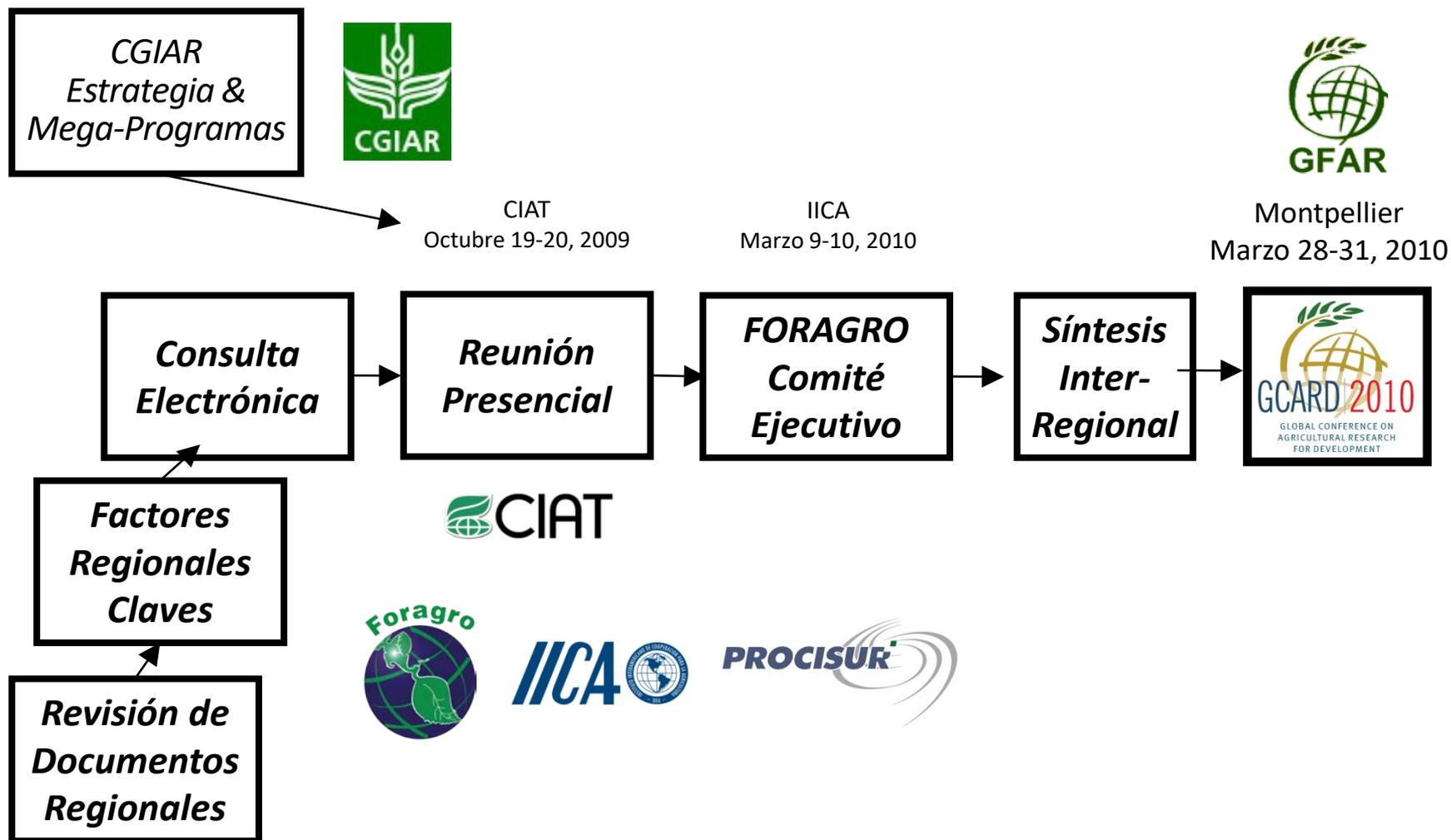


# Agenda Regional

**FORAGRO se ha caracterizado por su capacidad de reflexión y renovadas propuestas:**

- *Plan de Acción (PAF) – (1999 -2001)*
- *Consulta Regional sobre Prioridades en Investigación Agropecuaria (2001)*
- *Plan de Mediano Plazo (PMP) – (2002-2005)*
- *Plan de Acción (PAF) – (2003-2004)*
- *Plan de Acción (PAF) – (2006-2008)*
- *Proceso de Consulta de la Región LAC previo a GCARD 1 (2009)*
- *Plan de Acción (PAF) – (2010-2012)*
- *Consulta Regional sobre Tecnología e Innovación en Agricultura Familiar (2012)*
- *Re-estructuración de FORAGRO (2016)*

# Proceso de Consulta Regional 2009 - 2010





# Proceso de Consulta Regional 2009 - 2010



550 participantes  
32 países



75 participantes



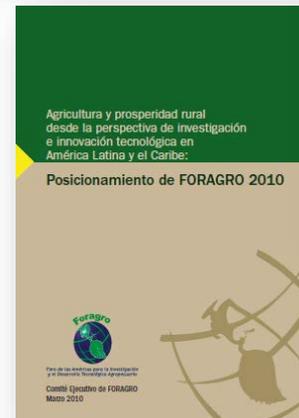
33 participantes



Montpellier  
28-31/03/10



1200 participantes



FORAGRO  
Mito 2010



GCARD 2010



# Posicionamiento de FORAGRO





# Posicionamiento de FORAGRO



## Temas Prioritarios en I+D+i en Región LAC

- Seguridad alimentaria y nutrición
- Incrementos en producción y productividad
- Diversificación y diferenciación de productos y servicios agropecuarios
- Enfrentar los desafíos del cambio climático
- Conservación y manejo sustentable de los recursos naturales
- Desarrollo de bio-energía
- Promoción de innovaciones institucionales

# Gestión de la Información

FORAGRO ha implementado una reconocida Plataforma de Información Tecnológica, **INFOTEC** (Servicio de Información en Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria de la Región LAC), con apoyo de GFAR e IICA.

Impulsado por FORAGRO desde 2003, actualmente en Sistema INFOAGRO de IICA

INFOTEC participó en talleres internacionales y reuniones de expertos de FAO

El Dr. Ajit Maru, del Secretariado de GFAR, “Agricultural Knowledge for All:

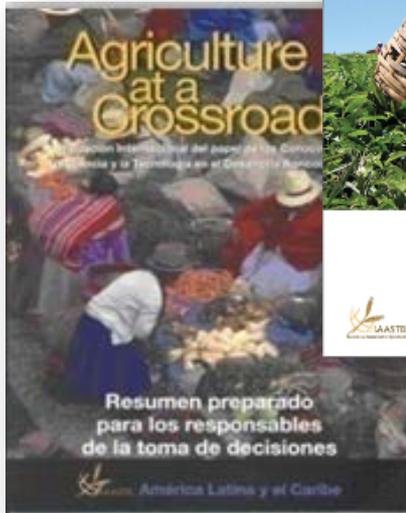
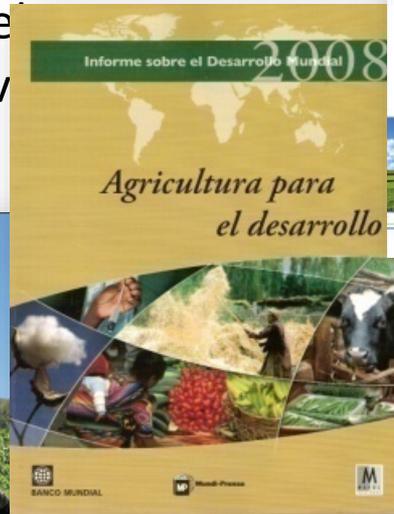
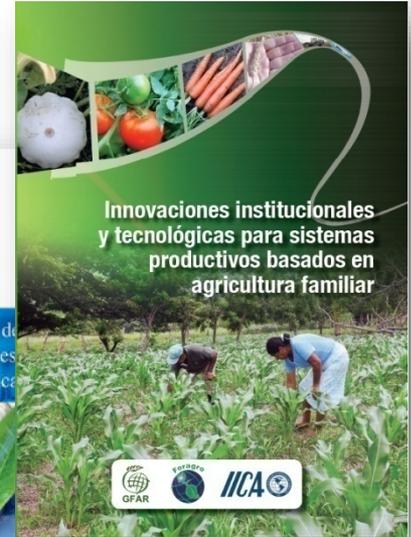
***“... My association with people in South America and the Caribbean and FORAGRO, FONTAGRO and IICA now span almost two decades. In spite of issues of language, I have had the closest of relations with the Region.***

***I have worked with FORAGRO in sensitisation and awareness building such as through GLOBAL.RAIS, ICM4ARD, CIARD, capacity development again through CIARD and Life Long Learning for Farmers and in planning and evaluation of research projects and programs. I have always seen FORAGRO at the very sharp edge of supporting and working in close partnership with organisations such as GFAR, FAO and IICA”.***

# Estudios Prospectivos

FORAGRO ha realizado periódicamente documentos  
“Desempeño de la Agricultura de América Latina  
la Perspectiva Tecnológica”

Estos estudios prospectivos de  
las reuniones de FORAGRO, ev



cionales

documentos descriptivos  
el Diálogo Hemisférico

AGRO dieron lugar a publicaciones técnicas

encuentran diversos documentos institucionales

# Foragro





## Sistemas Nacionales de Innovación - INIAs

# Articulación Internacional I+D+i Agropecuaria



# Contenido

- Introducción
- Contexto
- Resultados Esperados
- Diálogo Hemisférico
- Agenda Regional
- **Relación con el Sistema Regional**  
**JIA, PARLATINO, INIAs Iberoamérica, Red INNOVAGRO, FONTAGRO, PROCIs**
- Relación con el Sistema Global  
GFAR, CGIAR, Reforma del CGIAR, GCARD, Foros Regionales, IAASTD
- Reflexiones Finales



# Relación con JIAs

**Participación** - presentación de declaraciones e información :

Santiago (1997) **Res. 327**, Brasilia (1999) y Panamá (2003), **Res. 398**, Guayaquil (2005), Antigua (2007), Montego Bay (2009), San José (2011)

**La JIA destacó rol de FORAGRO, sus contribuciones y cooperación** potencial, instando a los países y al IICA a fortalecer su participación en FORAGRO

EEP 2015 – debiera “ser proactivos en asegurar ese espacio” y “convertirse en el brazo de la JIA para los temas de I+D+i , con un doble propósito”, “importante para **legitimidad y fuerza política del Foro.**”

**JIA Octubre 2017- excelente oportunidad** para dar a conocer el renovado impulso y la re-estructuración propuesta e implementación



# Acuerdo de Cooperación PARLATINO / FORAGRO

13/4/05



## Percepción coincidente sobre Desarrollo Rural

## Mecanismos de Vinculación Inter-Institucional

- Intercambio permanente y sistemático de información
- Participación cruzada en Reuniones de Trabajo

FORAGRO invita a  
PARLATINO para  
exponer en sus  
Reuniones  
Internacionales

PARLATINO exhorta a sus  
Parlamentos miembros a  
divulgar materiales y/o  
acciones propuestas por  
FORAGRO



# Participación Cruzada



## Participación de FORAGRO en Reuniones de PARLATINO:

- Reuniones de la Comisión de A G y P en San José (2001), en San Pablo (2003), en San José (2005), en Asunción (2011)

## Participación de la Comisión de A G y P en Reuniones de FORAGRO:

- IV Reunión Internacional en Panamá (2005),  
V Reunión Internacional en Montevideo (2008)
- GCARD 1, Montpellier, Francia (2010);  
GCARD 2, Punta del Este, Uruguay (2012)



Senador José Carlos Cardoso, Presidente de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca de PARLATINO (2009- presente):

***“El carácter político de nuestra tarea en una institución de la entidad del PARLATINO, nos obliga al debate informado de los temas que abordamos en la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca, que tenemos la responsabilidad de presidir desde al año 2009, y que requieren enfoque de desarrollo sustentable.***

***Por esa razón, en numerosas ocasiones hemos contado con el apoyo de FORAGRO, lo cual nos ha permitido nutrir el debate con el saber experto de sus técnicos.***

***El saldo de la interacción ha sido muy positivo, habida cuenta de que hemos participado de reuniones de FORAGRO y de GCARD, entre otras, donde hemos salido fortalecidos del intercambio de ideas y de conocimientos.”***



# Relación con INIAs de Iberoamerica

## **FORAGRO participó en:**

**Reuniones Anuales:** III Reunión, Barcelona, España (2003); VI Reunión, INTA Argentina/INIA Uruguay, Buenos Aires, Argentina / Colonia, Uruguay (2007); VII Reunión, Huesca y Zaragoza, España (2008); VIII Reunión, Guatemala La Antigua, Guatemala (2009); IX Reunión, Tenerife, España (2010); X Reunión, Asunción, Paraguay (2011); XI Reunión, Punta del Este, Uruguay (2012).

## **Recíprocamente,**

Director y representantes de INIA España expusieron en Reuniones Internacionales de FORAGRO y en GCARD 2 en Uruguay, contribuyendo a promover la cooperación científico-tecnológica, compartir agendas y establecer prioridades a nivel regional.



## Relación con INIAs de Iberoamerica

JavierMartinez Vasallo, ex - Director INIA España:

***“...la interacción del INIA-España con FORAGRO tuvo la virtud de resaltar la atención de las políticas agrarias y alimentarias en el nivel territorial concreto ... y permitió compartir entre países y organizaciones el conocimiento de investigadores invitados, técnicos y directivos en I+D+i agroalimentaria,... y en fin, como consecuencia de compartir el conocimiento, la interacción FORAGRO e INIA-España permitió facilitar la aplicación de conocimientos obtenidos por la I+D+i agroalimentaria”.***

Manuel Lainez, actual Director INIA España:

***“...confío en que, una vez consolidado el proceso de reestructuración de FORAGRO, pueda desarrollar su labor a plena satisfacción de sus integrantes y, a la vez, participar en las reuniones del Sistema de los INIAs de Iberoamérica para contribuir al desarrollo del sector agroalimentario a través de la investigación y la innovación”.***



# Relación con FONTAGRO

**Foro y Fondo - Complementariedad** cometidos y capacidades , sinergias

Surgieron al mismo tiempo

**FORAGRO ha dado reiterado apoyo explícito a FONTAGRO** en Declaraciones y eventos

FONTAGRO integró, con PROCIs, el Grupo Técnico de Apoyo de FORAGRO (GTAF), 2003

EEP 2015 - Se propuso Grupo Técnico Asesor (GTA), Secretaria Técnica Ampliada (STA), integrada por FONTAGRO, PROCIS, Red INNOVAGRO e INIAs de Iberoamerica, y CARDI, para mejorar aún la integración y coordinación de iniciativas relacionadas con I+D+i agropecuario en la Región LAC, estructura a nivel táctico y operativo para agendas con enfoque prospectivo



## Relación con FONTAGRO

Enrique V. Iglesias, ex-Presidente BID, ex -SE SEGIB, involucrado con FONTAGRO y FORAGRO:

***“... la iniciativa sigue más justificada que nunca cuando apreciamos el futuro de la población mundial y el incremento de la productividad agrícola lograda en los últimos años gracias a la tecnología y a la innovación. Es importante que nuestros países asuman que en el nuevo orden económico mundial en gestación una de las cartas fundamentales de nuestra Región para actuar y gravitar en ese mundo va a estar en su capacidad alimentaria y los dividendos de un esfuerzo renovado en materia de productividad e innovación creativa” ... “un admirable esfuerzo complementario de FORAGRO y FONTAGRO en las últimas dos décadas”.***



# Relación con Red INNOVAGRO

## Objetivos y conformación muy relacionados (2011)

**Fortalecer los SNIAs, a través del diálogo, el intercambio y las alianzas estratégicas**

**Estrecho y productivo relacionamiento, complementando esfuerzos, participando en actividades conjuntas, con presentaciones cruzadas:**

- Seminario “Innovación para la Agricultura Familiar y la Seguridad Alimentaria”, Buenos Aires, 2012, Red INNOVAGRO/ IICA/ INTA
- Reuniones FORAGRO, así como GCARD 2, Punta del Este, 2012

Plan de Transición incluye la Red INNOVAGRO en el Grupo Técnico Asesor (GTA), Secretaria Técnica Ampliada (STA) de FORAGRO



## Relación con Red INNOVAGRO

Mauricio Lastra, Presidente 2011-2016:

***“FORAGRO como el gran Foro de acopio, revisión, reflexión y difusión de conocimientos que aporten herramientas para el desarrollo agroalimentario regional.... Y por otro lado, la Red INNOVAGRO debe ser el mecanismo de difusión de los conocimientos convertidos en tecnologías o prácticas aplicables.***

***Es necesario reforzar el actuar de ambos organismos; hay que continuar con las reuniones periódicas y hay que convencer a las instituciones participantes, a aportar los recursos necesarios para su funcionamiento. Es urgente difundir entre los actores del sector, las bondades de FORAGRO para que dimensionen su importancia, los logros, alcances y sobre todo su potencial. Es muy importante no confundir los roles y no pretender hacer el trabajo de otros. Hay mucho por hacer ...”***



## Relación con PROCIs

**PROCI y redes equivalentes : constituyentes claves de FORAGRO desde el principio**

**FORAGRO se sustenta en PROCIs fortalecidos**

Grupo Técnico de Apoyo de FORAGRO (GTAF), se integraba con PROCIs y FONTAGRO, para fortalecimiento de FORAGRO y articulación inter-regional (2003)

Plan de Transición conformó el Grupo Técnico Asesor (GTA), constituido por Secretaría Ejecutiva de FORAGRO, los Secretarios Ejecutivos de los mecanismos regionales (PROCISUR, PROCITROPICOS, PROCINORTE, Grupo Técnico en Investigación, Tecnología e Innovación del Sistema Centroamericano), CARDI, Red INNOVAGRO, y FONTAGRO..



## Relación con PROCIs

Willem Janssen, Banco Mundial, vinculado con FORAGRO:

***“FORAGRO is living in a rapidly changing world... and I would like to highlight that FORAGRO has been very well positioned to take advantage of the trend of the increased integration of societies through trade, international cooperation and migration, and it was hugely successful in linking agricultural researchers and their organizations across many countries, often in partnership with organizations such as IICA and FONTAGRO”.***

# Contenido

- Introducción
- Contexto
- Resultados Esperados
- Diálogo Hemisférico
- Agenda Regional
- Relación con el Sistema Regional

JIA, PARLATINO, INIAs Iberoamérica, Red INNOVAGRO, FONTAGRO, PROCIs

- **Relación con el Sistema Global**

**GFAR, CGIAR, Reforma del CGIAR, GCARD, Foros Regionales, IAASTD**

- Reflexiones Finales



Who we are ...



**Involucramiento de los Grupos de Interés (Stakeholders)**



## Relación con GFAR

**Reuniones iniciales:** Beijing, Washington DC, Dresden y Roma (2000)

**GFAR Steering Committee :** 14<sup>th</sup> Reunión, Nairobi, Kenya (2003); 15<sup>th</sup> Reunión, Mexico, Mexico (2004); 16th Reunión, Uganda (2005); 17th Reunión, Yemen (2006); 18th Reunión, Washington DC, USA (2006); 19th Reunión, Cairo, Egypt (2007); 21th Reunión, Montevideo, Uruguay (2008); 23th Reunión, Alexandria, Egypt (2009); 24th Meeting, Brussels, Belgium (2010); 25th Reunión, Beijing, China (2011); 26th Meeting Accra, Ghana (2012); 27th Meeting Punta del Este, Uruguay (2012)

**GFAR Program Committee:** Washington DC, USA (2006); Rome, Italy (2010); Beijing, China (2011); New Delhi, India (2012)



## Relación con GFAR

**GFAR Management Committee:** Participatory Retreat for the Formulation of a 2007-2009, GFAR Business Plan, Alexandria, Egypt (2007); Statutory Meetings of GFAR, Beijing, China (2007); Management Committee, Rome, Italy (2008)

### **GFAR Triennial Conferences:**

- "Strengthening research partnerships in the globalized world of the turn of century", Dresden, Germany (2000)
- "Linking Research and Rural Innovation to Sustainable Development", Dakar, Senegal (2003)
- "Reorienting Agricultural Research" to meet the Millennium Development Goals (MDGs)", New Delhi, India (2006)



## **Relación con GFAR**

**FORAGRO en representación de los Foros Regionales, se integró como miembro del Executive Committee, ExCo de CGIAR, y posteriormente, en el transformado Fund Council de CGIAR**

**Activa participación en el Proceso de Reforma de CGIAR**

**Activa participación en el Proceso GCARD (GFAR y CGIAR):**

- Miembro del Task Force de Organización de GCARD 2010, Montpellier, France (2009-2010)
- Miembro del Task Force de Organización de GCARD 2012, Punta del Este, Uruguay (2010-2012)
- Miembro del Task Force responsable por el Documento “The GCARD Road Map. Transforming Agricultural Research for Development Systems for Global Impact” (2011-2012)



## Relación con GFAR

**Representantes de la Región LAC:** Chairs (1996-1999 y 2013-2016), Vice Chair (2010 y 2013), así como Executive Secretary (1999-2002)

**Recíprocamente, Chair, SE y especialistas de la Sede de GFAR , participaron en Reuniones Internacionales y de CE de FORAGRO**

**Proyectos colaborativos:** estudios de casos sobre alianzas exitosas para la cooperación recíproca (PRECODEPA, RELACO, PROMECAFE, PROCISUR, SIAGRO, FONTAGRO y Sistemas de Siembra Directa), así como proyectos co-financiados sobre Gestión de la Información, Agricultura Familiar e Innovación Tecnológica, y Global Partnership Programs (GPP) “Applying an Innovation Systems Approach to Linking Farmers to Markets (LFM)”



## Relación con GFAR

Adel El-Beltagy, ex Chair de GFAR, e impulsor de GCARD:

***“The presence and the input from Latin America to the members of GFAR with the past experience to overcome poverty and to use the best of science to improve the livelihood of the rural poor and to impact through strong programs of Linking Farmers to Market with the component of Agro-industry.***

***Sharing this experience and others in the network of research for development will help in job creation and hence, the prosperity of developing countries in Asia and Africa” .***



## Relación con GFAR

Evaluación Externa de GFAR, 2008:

***Reconocimiento expreso a FORAGRO como Foro Regional pionero, por la integración de los diversos grupos de interés (stakeholders), y por las iniciativas presentadas con relación a producción familiar, innovaciones institucionales e Infotec.***

***En el informe se recomendó la documentación del desarrollo institucional de FORAGRO, y compartir la experiencia con los otros Foros Regionales***



# Relación con GFAR

## Re-organización de GFAR, 2015

Se basa en la Evaluación Externa de GFAR, 2012

- Constituent Assembly, Bangkok, 2015
- GFAR Partners' Assembly, Johannesburg, 2015
- Steering Committee ampliado, Roma, 2017
- Reunión GFAR/LAC, Roma, 2017

Renovada Mision, Vision, PMP 2018-2021

**Oportunidad para FORAGRO**



# Relación con GFAR

## EEP de FORAGRO 2015

Reconoce que “FORAGRO ha tenido una importante participación en las reuniones de GFAR”...

“...FORAGRO necesita volver a conectarse más sistemáticamente a estos Foros y principalmente al GFAR” ....

“... tener el ticket para **participar, con representatividad y legitimidad, en los Foros globales, es uno de los activos más importantes de un Foro hemisférico.**”



## Relación con GFAR

Shantanu Mathur, FIDA, y últimamente Chair interino de GFAR:

***“...FORAGRO's birth can be considered to have been an important precursor to the GFAR itself” ... “The leadership of FORAGRO over two decades under NARS leaders, has contributed much to the global platforms of CGIAR – including its reforms in 2008-9 and GFAR through the hosting of GCARD 2 in Uruguay and a member of the Programme Organizing Committee”...***

***“This was accompanied by a strong advocacy role in promoting Science-based participatory AR4D principles, played by FORAGRO at the global level through strong participation in the GFAR Steering Committee, in collective decision making at the GFAR (contributing to its Roadmap) and the CGIAR”...“In my view FORAGRO's key role in the shaping of the global agricultural research architecture and its reform in terms of efficiency, relevance and development effectiveness and impact, must be acknowledged”.***

# Centros Internacionales del CGIAR





## Relación con CGIAR

Inicialmente sin representación oficial en el CGIAR

Reuniones Informales MTM, Beijing (1999), ICW, Washington DC (1999, 2000)

**FORAGRO representó a los Foros Regionales en CGIAR desde 2006:**

**CGIAR Executive Committee, ExCo:** ExCo 11, La Haya, Holanda (2006); ExCo 12, Madrid, España (2007); ExCo 13, Roma, Italia (2007); ExCo 14, Ottawa, Canada (2008); ExCo 15, Lisboa, Portugal (2008); ExCo 16, Cali, Colombia (2008); ExCo 17, Roma, Italia (2009)

**CGIAR Annual General Meetings, AGMs:** AGM 06 Meeting, Washington DC, USA (2006); AGM 07 Meeting, Beijing, China (2007); AGM 08 Meeting, Maputo, Mozambique (2008); AGM 09 Meeting, Washington DC, USA (2009)  
CGIAR International Centers Week, Washington DC, USA (1998)

Esta participación coincidió con inicio de la **Reforma del CGIAR**, actuando intensamente en las Stakeholders Consultation



## Relación con CGIAR

**FORAGRO representó a los Foros Regionales en las Reuniones de Consulta en el Proceso de Reforma del CGIAR:**

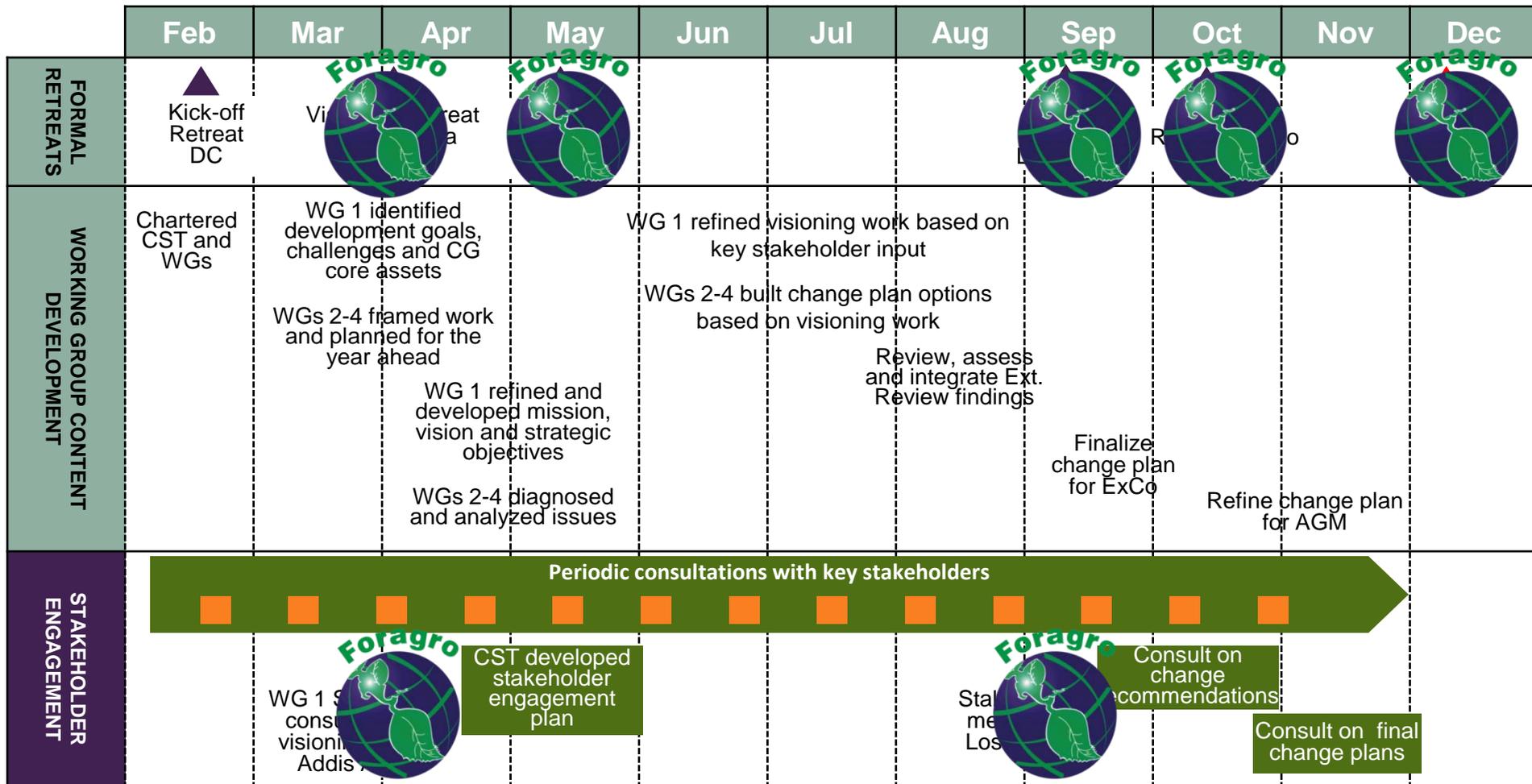
CGIAR-Change Management Process, Transforming of the CGIAR. Visioning Workshop, Addis Ababa, Ethiopia (2008); CGIAR-Change Management Process, Transforming of the CGIAR. Stakeholders Consultation and Change Management Retreat, Workshop, Los Baños, Philippines (2008); Strategy and Results Framework-Mega Program Meeting, Alliance of the CGIAR Centers, Bioversity International, Rome, Italy (2009)

**En la V Reunión Internacional de FORAGRO, Montevideo, 2008, se presentó la propuesta de cambio institucional por los Directores de CGIAR y Consultores, para intercambio de ideas con actores de la Región LAC**



# Participación de FORAGRO en Representación de los Foros Regionales en CGIAR

## Proceso de Cambio Institucional de CGIAR - 2008



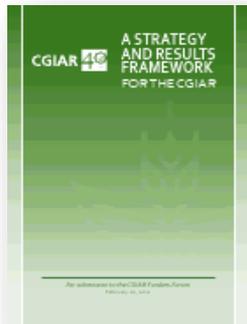


## Relación con CGIAR

Rodney D. Cooke, Co-Chair de la Reforma del CGIAR:

***“FORAGRO has been a principal partner in the GFAR ... GFAR made an important contribution to delivering the major CGIAR reform of 2008, and continuing to participate in its evolution; the latest manifestation being the advent of the Charter of the CGIAR system (2016)”***

***“The LAC Region is in the forefront of these changes. This increases the roles of Regional research organizations, such as FORAGRO. FORAGRO continues to promote research through economies of scope and scale, and a focus on shared challenges that cannot easily be addressed by a single nation, eg transboundary problems. We look forward to FORAGRO’s continued evolution in confronting these challenges.”***



Reforma del CGIAR - aprobado en AGM de Maputo, 2008

A Strategic and Results Framework - Research Programs

Derek Byerlee, Consultor en Re-formulación institucional del CGIAR:

***“In 2016, I completed a review of the 15 CGIAR Research Programs. It became clear that the CGIAR System is still struggling with an adequate governance structure to guide overall priority setting and strategic directions. Organizations such as FORAGRO that represent the demands and aspirations of national agricultural research systems and their partners, especially farmer organizations, have a critical role in guiding the CGIAR. Innovative mechanisms to do that need to be scaled up including assigning a greater role to national partners in providing long-term stable funding to the System.”***



**Posteriormente a la Reforma, FORAGRO continuó participando en representación de los Foros Regionales en el nuevo CGIAR:**

**CGIAR Fund Council:** I Meeting, Brussels, Belgium (2010); II Meeting, Rome, Italy (2010); III Meeting, Washington DC, USA (2010); IV Meeting, Montpellier, France (2011); V Meeting, Washington DC, USA (2011).

**CGIAR Funders Forum:** Preliminary Meeting, Montpellier, France (2010); I Meeting, Rome, Italy (2010); II Meeting, Montpellier, France (2011)

FORAGRO además, en representación de los Foros Regionales, a través de su Presidente, participó como integrante del Comité de Selección para los cargos de Chair y Miembros del CGIAR Consortium (2009).

FORAGRO participó en “The CGIAR at 40 and Beyond”. Celebration of 40th Anniversary of CGIAR, Washington DC, USA (2011)



## Relación con CGIAR

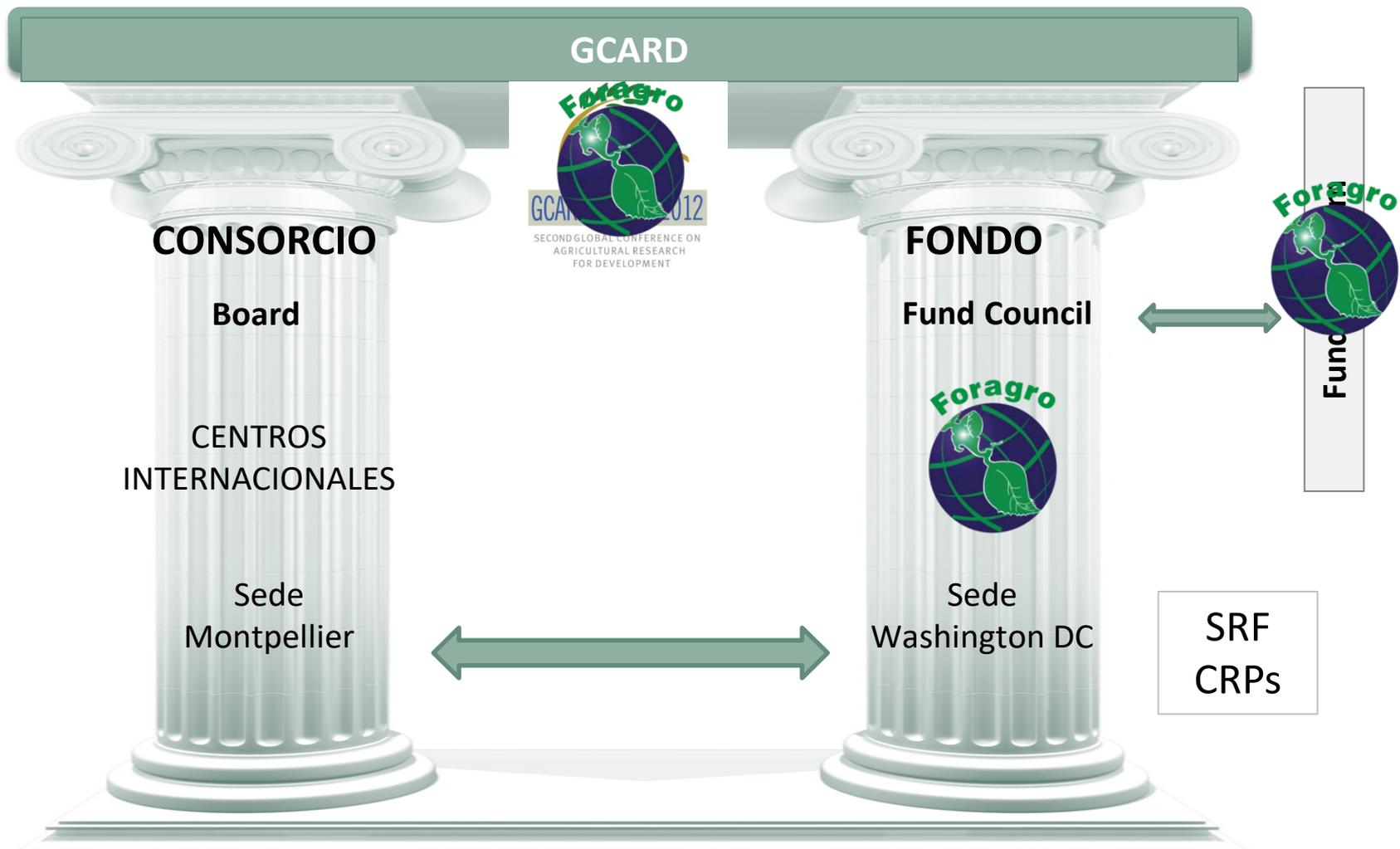
Carlos Pérez del Castillo, lideró la implementación de la Reforma CGIAR:

***“Como Presidente del Consorcio del CGIAR durante el periodo 2010-2015, quisiera dejar constancia de mi sincero agradecimiento a FORAGRO por la importante labor desempeñada en la instrumentación de la compleja reforma institucional llevada a cabo por el CGIAR. En particular FORAGRO permitió que los intereses y prioridades de investigación agrícola de la Región LAC pudieran reflejarse en los programas internacionales que se desarrollaron en ese periodo a nivel del CGIAR.***

***FORAGRO facilitó las consultas y discusión entre los múltiples actores involucrados para identificar los principales problemas, las prioridades y las alianzas estratégicas y asociaciones requeridas para poder definir una agenda para la investigación y el desarrollo tecnológico de la agricultura en las Américas. Como tal se le debe reconocer su contribución a que los programas del CGIAR hayan tenido mayor impacto en la promoción del desarrollo, las mejoras de productividad, la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza “.***

# Nueva Estructura de CGIAR

Reforma 2008





## Relación con GCARD



**Proceso GCARD: enfoque abierto e inclusivo, altamente interactivo**

**FORAGRO participó proactivamente en la implementación, integrando desde el comienzo, el Comité Organizador del GCARD**

**FORAGRO estuvo estrechamente involucrado en:**

**GCARD 1**

**GCARD 2**

**GCARD 3**

**Hoja de Ruta de GCARD (GCARD Road Map)**

# Proceso GCARD :

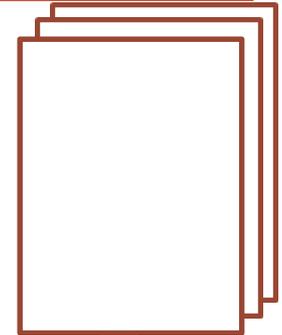
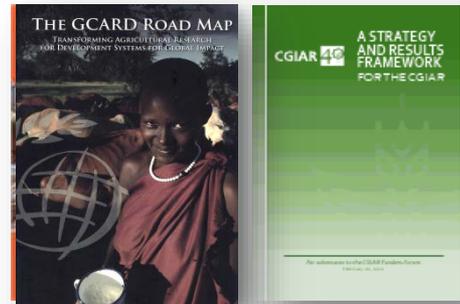
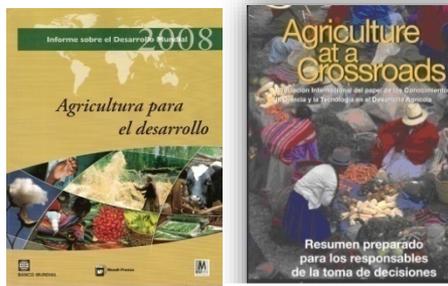
## Ciclo de Aprendizaje y Retroalimentación de 6 Años

2009-2010

2011-2012

2014-2015

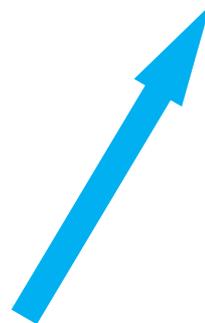
Documentos Regionales y Globales



Consulta, Procesamiento y Síntesis



Conferencia GCARD





# Prospectiva y Alianzas para la Innovación e Impacto en la Agricultura Familiar



**The Second Global Conference on Agricultural Research for Development (GCARD 2)**  
 Punta del Este, Uruguay  
 29 October – 1 November 2012

**DELIVERING THE CHANGE**  
*"Foresight and partnership for innovation and impact on small-holder livelihoods"*

**GCARD 2012**  
 GLOBAL CONFERENCE ON AGRICULTURAL RESEARCH FOR DEVELOPMENT

How do we reshape research together so that it better answers the needs of resource poor smallholder farmers and fosters rapid rural development?  
 In 2010 the GCARD1 produced a RoadMap pointing the way towards more responsive and relevant agricultural research for development systems around the world.

**WHERE** are we today?  
**HOW** are we making these changes happen?  
**WHAT** impacts can we show?

The GCARD2 will address these questions as part of an ongoing process towards sustainable development and better impact.

**Key elements:**

- To integrate different possible approaches to foresight analysis to better prioritize future research needs
- To reflect on the partnerships required for implementation and impact of research programs (CRPs), derived from the CGIAR Strategic Results Framework (SRF)
- To provide opportunities for interaction and partnership around other programmes transforming AR4D systems nationally, regionally and globally
- To examine what capacities are required in research for development systems to turn innovation into impact
- To explore the links between agricultural innovation and market opportunities for smallholder farmers
- To highlight how innovation can better serve the needs of women

**Expected outcomes:**

- Foresight improved by collective thinking and action
- Progress and learning tracked in regard to the GCARD Roadmap
- “ tangible commitments to actions by stakeholders and actors globally in AR4D

**GCARD 2**  
 Pre-conference Sessions  
 Background and Systems documents  
 Actions and Consultations  
 GCARD Roadmap

*"We welcome the 'Montpellier RoadMap' coming from the first GCARD of 2010"*  
 The Ministerial Declaration  
 Crop Agriculture Ministers, 12-23 June 2011

*"GCARD2 offers a special opportunity to strengthen international agricultural research"*  
 Robert Zurbrugg, World Bank President

There will be opportunities for sessions, workshops and joint conferences  
 For more information, please visit our site <http://www.gcard.org/register> or contact the organizers at [GCARD-Secretariat@cgiar.org](mailto:GCARD-Secretariat@cgiar.org)

# GCARD 2



## Prospectiva y Alianzas para la Innovación e Impacto en la Agricultura Familiar

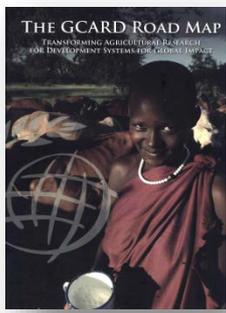
Conjuntamente con GFAR y CGIAR, la Región LAC, FORAGRO, IICA y Uruguay, como país anfitrión, tuvieron rol clave en la organización

**Representó un reconocimiento** a la Región LAC y al país

**Amplia visibilidad internacional del Sistema Regional y Nacional**

Los participantes evaluaron GCARD 2 como **reunión exitosa**  
La evaluación general fue muy positiva, de utilidad para sus trabajos, y que ofreció oportunidades para interactuar

Evaluación Externa de GFAR, 2012, destacó el **alto valor y los muy positivos resultados** obtenidos en GCARD 2



# Hoja de Ruta GCARD

Transformación de los SNIAs con la finalidad de lograr mayor impacto

**FORAGRO integró equipo elaborador y redactor**

VI Reunión Internacional de FORAGRO, Lima, 2012, se resolvió  
**“Impulsar la implementación de la Hoja de Ruta GCARD”**

FORAGRO, desde sus inicios, ha estado alineado con las recomendaciones de GCARD, y la re-formulación que actualmente se está implementando en FORAGRO, es oportuna para profundizar en el direccionamiento de sus objetivos estratégicos



## Proceso GCARD



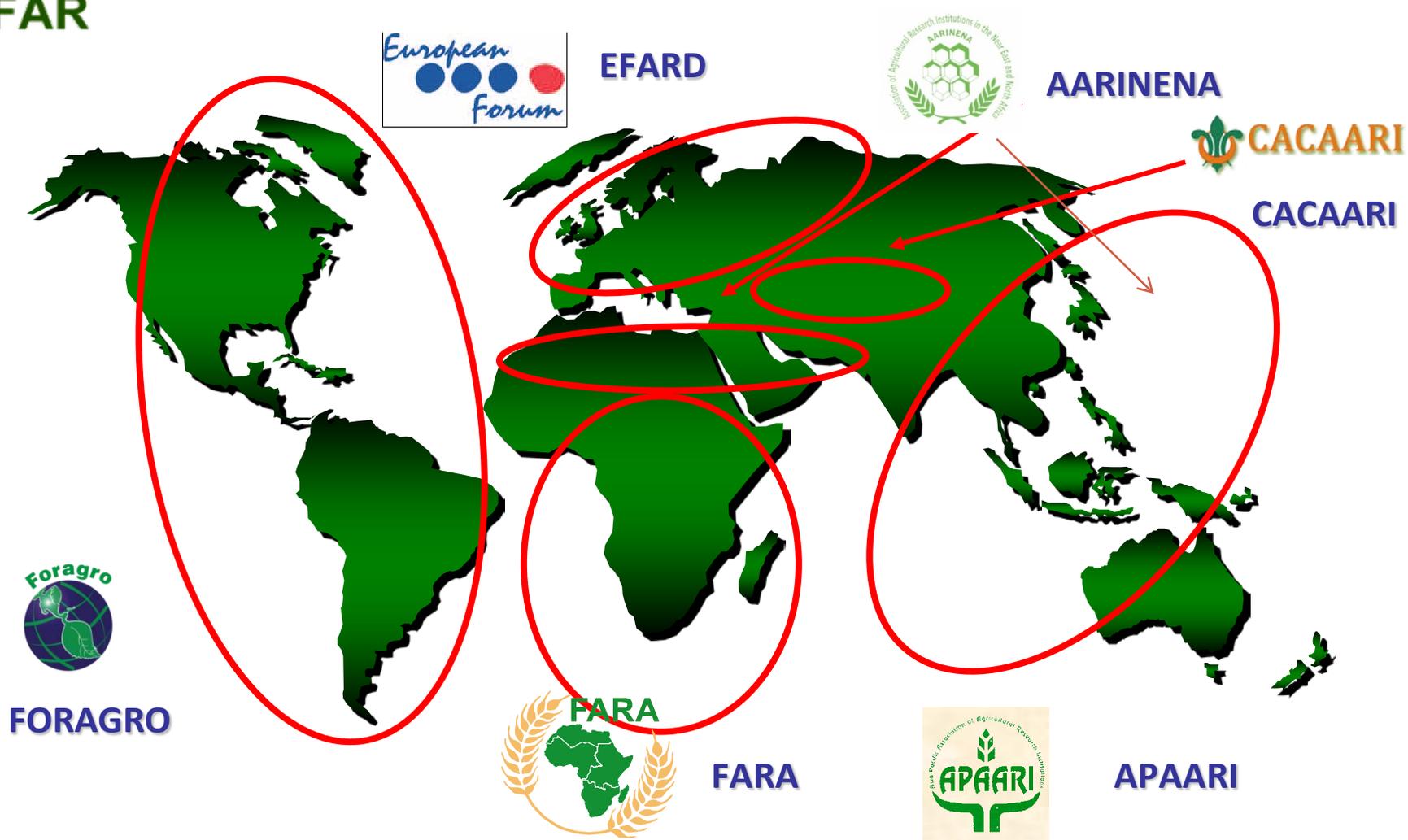
Raj Paroda, ex-Chair de GFAR, Co-Chair CGARD:

***“FORAGRO is an important Regional Forum. FORAGRO has emerged as an internationally recognized Regional Forum, playing leading role in promoting innovation and new technologies of family farming for faster agricultural growth through research and development in Latin America and The Caribbean. Having been established almost two decades ago, FORAGRO has served great cause of building strong collaboration among various NARS, not within the Region but also around the world.”***

***“... FORAGRO is clearly a leading Regional Fora globally... FORAGRO have also played leading role in GFAR, including hosting of 2<sup>nd</sup> GCARD in Punta del Este, Uruguay...”***



# Foros Regionales del GFAR





# Relación con Foros Regionales



## **FORAGRO ha interactuado fuertemente con los Foros Regionales:**

- FARA - Assembly of the FARA for the Sub-Saharan Africa (2005); 5<sup>th</sup> African Agricultural Science Week and FARA General Assembly, Ouagadougou, Burkina Fasso (2010); Inter-Regional Cooperation, Formulation of a Platform FORAGRO/FARA, Accra, Ghana (2012);
- AARINENA - 9<sup>th</sup> AARINENA General Assembly (2006); 11<sup>th</sup> of AARINENA General Assembly, Damascus, Syria (2008).
- APAARI - Global Conference on Women in Agriculture, GFAR/ICAR/APAARI, New Delhi, India (2012).
- EFARD - Conference of European Forum, Suiza (2005); European Commission, EFARD/FORAGRO Platform, ERA-ARD Initiative. Brussels, Belgium (2008); EFARD Meeting on Supporting Southern-European Alliances, Brussels, Belgium (2010).

## **Representantes de Foros Regionales en Reuniones de FORAGRO**



# Cooperación inter-Regional (S-S) y triangular (S-S-N)



## Iniciativa Unión Europea ERA-ARD



FORAGRO fue Miembro del Southern Advisory Group (SAG), Phase I y Phase II:

**Comité Directivo** (Steering Committees): 3th Reunión, Maribor, Slovenia (2007); 4th Reunión, Madrid, España (2007); 5th Reunión, Londres, Inglaterra (2008); 7th Reunión, Budapest, Hungría (2009); 8th Reunión, Bruselas, Bélgica (2009); 10<sup>th</sup> Reunión, The Hague, The Netherlands (2012)

**Propuesta de Cooperación Inter-Regional Triangular**



EIARD

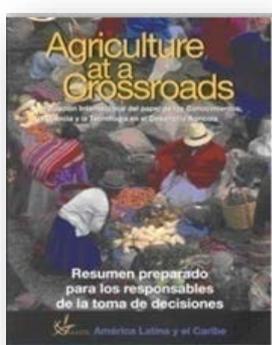


MINISTERIO DE CIENCIA E INNOVACION



**PLATAFORMA  
Región LAC / Unión Europea**





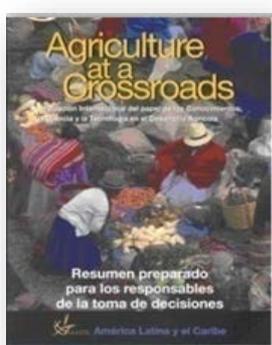
# Relación con IAASTD



## Elaboración y Revisión de los Documentos de IAASTD a nivel Global y de la Región ALC (2008)

### Participación en Reuniones del Bureau de IAASTD

- IV Reunión en Johannesburgo, Sud Africa (2008)
- III Reunión en Washington DC, USA (2007)
- II Reunión en San José, Costa Rica (2006)
- I Reunión en Montpellier, Francia (2005)
- Reunión Plenaria Inaugural de IAASTD en Nairobi, Kenya (2004)



## Relación con IAASTD



Hans R Herren, Co- Chair de IAASTD :

***“FORAGRO was a key player in the Regional Report for Latin America and the Caribbean. The LAC regional report was very well done and highly regarded by the reviewers as well as the IAASTD Secretariat and co-Chairs. It is also notable that FORAGRO referred to across the LAC Report, showing its importance in the overall agriculture science of the LAC Region.***

***I would also like to mention that the LAC report did make its mark in the Global Report and also the Synthesis Report of Agriculture at a Crossroads as well as on the global summary for decision makers. FORAGRO had at the time of the report writing already been a strong player in the LAC region agriculture research, technology and institutional development. The other important contribution was in the overall design and execution process of the IAASTD report as member of the Bureau....”***

# Investigación y Desarrollo

Involucramiento de la investigación agropecuaria en las políticas de desarrollo esencial para lograr impacto

## Agricultura Familiar

- **Consulta electrónica regional** sobre “Tecnología e Innovación en la Agricultura Familiar de ALC”, 2011
- **VI Reunión Internacional de FORAGRO**, “Más y mejores alianzas para la innovación de la agricultura familiar de la Región LAC”, Perú, 2012
- **GCARD 2**, “Prospectiva y Alianzas para la Innovación e Impacto en la Agricultura Familiar”, Uruguay, 2012

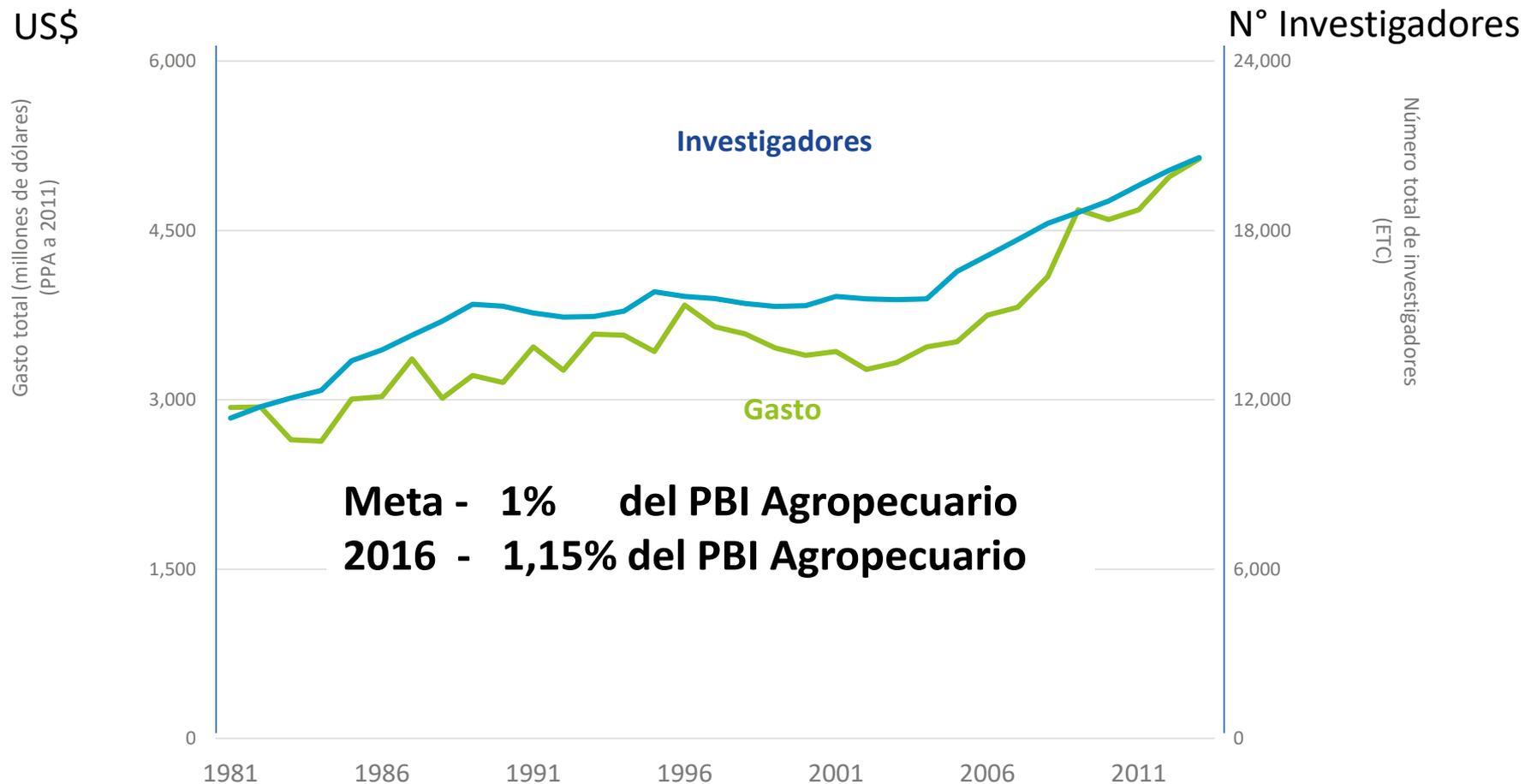
# Agricultura Familiar

Esther Penunia, Secretaria General de Asian Farmers Association for Sustainable Rural Development:

***“... we have been developing high mutual beneficial relationship with FORAGRO through COPROFAM, to strengthen agricultural research and innovation for sustainable development, with focus on family agriculture.***

***It has been very productive and stimulating to have the opportunity to participate in GCARD 2 in Uruguay, in GCARD 3 in South Africa, and to interact with LAC Region in these occasions. During these two GCARD, FORAGRO, through COPROFARM, worked together in pushing for the implementation of local grassroots foresight work with our constituencies”.***

# Inversión en investigación agropecuaria en la Región LAC





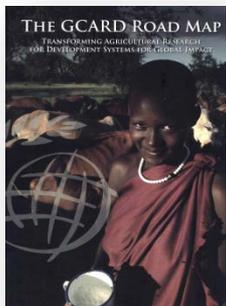
## Estudios de Impacto

**“Evaluación de los impactos económicos, sociales, ambientales e institucionales de la inversión en investigación e innovación agropecuaria realizada por parte del INIA Uruguay” (1989-2009)**

Rendir cuentas a la sociedad sobre los recursos asignados

**Relación beneficio/costo - 16:1.**

**FORAGRO es un ámbito privilegiado para impulsar estos estudios**



## Alineamiento Internacional

Al Grupo de Trabajo se le encomendó el alineamiento de FORAGRO con GFAR y con la Hoja de Ruta de GCARD

**FORAGRO representó un modelo innovador**, que ha sido reconocido a nivel de GFAR, con características que le permitieron adelantarse y alinearse posteriormente con las **recomendaciones de GCARD**.

Miley Gonzalez,, vinculado con FORAGRO, FONTAGRO, CATIE e IICA, USDA:

***“: ... Without a doubt FORAGRO has created a force for over two decades that must be supported in order to move the agenda forward in addressing the food security needs of the next generations in an environmentally and sustainable manner.”***

# Visiones Internas

Visiones desde la perspectiva privada y pública, cómo valoran las contribuciones del Foro en función de las expectativas planteadas y de lo que se esperaba, cuando fue concebido

Claudio Barriga, Vice-Presidente de FORAGRO, Sector Privado:

***“...no hay duda que FORAGRO ha sido uno de los principales actores en la innovación institucional, que ha permitido fortalecer la interacción entre investigadores de diferentes países de la región desarrollando proyectos conjuntos de alta relevancia para la agricultura de los países involucrados...”***

***“La participación del sector privado ha sido también un aporte significativo en las mejoras institucionales que se aprecian en la Región. El sector privado ha tenido un importante rol en la adopción de las innovaciones, colaborando en muchos casos con los investigadores...”***

# Visiones Internas

Roberto Bocchetto, ex- Secretario Ejecutivo de PROCISUR y ex -Director Nacional de INTA Argentina:

***“... la saludable interacción Foro-Fondo, garantizó cubrir la totalidad de la Región Americana a través del funcionamiento de sus foros subregionales y permitió durante un largo período aseverar que el FORAGRO sabía adónde iba...”***

***”...es plausible reconocer que alcanzando 20 años de existencia el Foro termina consolidando una fuerte articulación y reconocimiento externo, mientras que necesita reencauzar y fortalecer su vinculación y ámbito de acción interno”...***

***“... No hay nada más meritorio que el FORAGRO desee refundar su existencia en la búsqueda de mayor valor agregado, inclusión y sostenibilidad. Estos logros serán alcanzables si puede rediscutir hacia dónde va y con qué estructura organizacional implementa su estrategia.”***

# Contenido

- Introducción
- Contexto
- Resultados Esperados
- Diálogo Hemisférico
- Agenda Regional
- Relación con el Sistema Regional

JIA, PARLATINO, INIAs Iberoamérica, Red INNOVAGRO, FONTAGRO, PROCIs

- Relación con el Sistema Global

GFAR, CGIAR, Reforma del CGIAR, GCARD, Foros Regionales, IAASTD

- Investigación y Desarrollo – Agricultura Familiar
- Inversión e Impacto

- **Reflexiones Finales**

# Reflexiones Finales

Los principales avances de FORAGRO a lo largo de la línea del tiempo, demuestran **progresivo desarrollo institucional, inteligente compromiso entre cometidos internos y externos, alcanzados con evidentes logros en relación a los resultados esperados**

El Foro ha logrado **reconocimiento internacional como espacio de encuentro y diálogo y ha demostrado alta productividad, considerando sus contribuciones, pese a disponer de escasos recursos**, en base a eficiencia, efectividad y eficacia en la gestión, explorando y capitalizando economías de escala y de alcance.

Lo esencial en FORAGRO ha sido la **vocación y convicción de sus sucesivos integrantes por dar continuidad y fortalecer el Sistema Regional de I+D+i agropecuario e insertarlo internacionalmente**, logrando que FORAGRO sea un activo para la Región LAC, y de **haberse sentido siempre desafiados.....**

# En Síntesis

Aún cuando FORAGRO admite **revisión y rediseño** para continuar evolucionando, se reconoce su rol clave en I+D+i agropecuario, y se proyecta **a partir de lo existente y de lo logrado en estos años.**

Las calificadas opiniones recabadas de los relevantes líderes consultados para este Informe, ofrecen una **mirada externa positiva y estimulante**, que nos permiten conocer cómo es visto FORAGRO, en su trayectoria y su potencialidad, confirmando el **reconocido posicionamiento a nivel regional y global.**

EEP 2015:

***FORAGRO “...es una organización que ha construido activos estratégicos importantes, que deben ser continuados. No se ha encontrado ninguna opinión contraria a la continuidad del Foro.”***



**Gracias !**