



---

## Sexta Reunión Internacional de FORAGRO, Lima 2012

### *Más y mejores alianzas para la innovación en la agricultura familiar de ALC*

### **DECLARACIÓN DE LIMA 2012**

A fines de octubre del presente año se realizará en Punta del Este, Uruguay, la Segunda Reunión de la Conferencia Global sobre Investigación Agrícola para el Desarrollo (GCARD), titulada “Prospectiva y Alianzas para la Innovación e Impacto en la Agricultura Familiar”, evento que representa una gran oportunidad para posicionar a las Américas y al Sistema Hemisférico de Tecnología e Innovación en el mundo y para fortalecer la presencia de la investigación / innovación agrícola en la agricultura familiar de las agendas sectoriales y nacionales.

Nosotros los representantes de las instituciones y organizaciones participantes en la VI Reunión Internacional del Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico (FORAGRO), realizada en la ciudad de Lima, Perú, bajo el lema “Más y mejores alianzas para la innovación de la agricultura familiar de ALC”,

### **DECLARAMOS**

- a. El sector agroalimentario tiene un rol estratégico en el desarrollo de los países del hemisferio. Para que tal rol sea fortalecido y podamos avanzar en mejores indicadores de seguridad alimentaria, de desarrollo humano en el campo, de mayor crecimiento de la producción sectorial y de las exportaciones, la investigación agrícola, la extensión y la innovación son aspectos sustantivos para promover el desarrollo rural.
- b. La agricultura familiar constituye un actor relevante de la realidad agrícola y rural de la región. Sus contribuciones económicas, sociales y culturales son significativas e incluyen conocimientos locales de gran valor para la producción sostenible. El perfil de esta agricultura varía de un país a otro, así como también varía su grado de acceso a la tecnología y su articulación a los mercados nacionales y de exportación.
- c. Históricamente la agricultura familiar ha tenido dificultades de acceso a las tecnologías que se producen en los sistemas de investigación agropecuarios y su participación en los



emergentes sistemas de innovación agroalimentarios es precaria, generando importantes brechas tecnológicas cuya reducción es una exigencia para la equidad, la productividad y la competitividad del conjunto de las economías agrícolas de nuestra región.

- d. El mundo, en particular ALC, ha enfrentado en el último tiempo importantes dificultades en el ámbito de la seguridad alimentaria. La creciente demanda por más, mejores y más diversos alimentos representa para nuestras agriculturas importantes oportunidades pero también relevantes desafíos.
- e. El desarrollo tecnológico e innovador de la agricultura debe orientarse a la inclusión de los agricultores y agricultoras familiares, reconociendo sus importantes contribuciones a sus pueblos; y a mejorar significativamente la productividad de los distintos rubros, mientras se contribuye a minimizar el impacto negativo en los ecosistemas y se promueve la adaptación al cambio climático en el marco de una agricultura sostenible.
- f. Las nuevas oportunidades y desafíos para las economías agrícolas de la región requieren aprovechar los distintos saberes y conocimientos disponibles: el científico, el tradicional y el local. Estos son activos de los cuales no se puede prescindir.
- g. La región tiene grandes potencialidades para su sector agrícola. Su base de recursos y de experiencias es muy importante, constituye un centro de diversidad genética, cuenta con una importante superficie de tierra con alto potencial de producción y de reservas de agua dulce, posee experiencia exportadora y una rica diversidad ecológica, productiva y social. Sin embargo, persisten grandes desafíos para superar la inseguridad alimentaria y nutricional, así como la alta incidencia de la pobreza prevaleciente.
- h. La producción de alimentos, en la cantidad, calidad y variedad requeridas, no depende solo de la disponibilidad de los recursos naturales, sino que cada vez más se basa en el conocimiento, la tecnología, la capacidad de emprendimiento y gestión, la calidad de las políticas públicas, y la fortaleza de las alianzas y de los procesos de innovación. En muchos de estos aspectos, salvo unas pocas excepciones, la región muestra evidentes rezagos; ejemplos de ello es la baja inversión en I+D en agricultura.
- i. Una mayor inversión pública en los institutos de investigación debe tener necesariamente como contrapartida el que estos actores hagan suyo el paradigma de la investigación agrícola para el desarrollo y rindan cuentas a la sociedad de los recursos asignados y de los resultados e impactos logrados.

Por lo anteriormente expuesto,



---

## NOS COMPROMETEMOS A:

1. Impulsar la agenda de desarrollo tecnológico e innovador para el desarrollo de la agricultura familiar, acordada en esta VI Reunión de FORAGRO.
2. Promover el fortalecimiento y la modernización de los distintos actores de los sistemas de innovación agroalimentarios, especialmente de los INIA, a través del desarrollo de un conjunto de capacidades críticas y del desarrollo de la cultura de resultados, de evaluación de impactos y de la rendición de cuentas por parte de tales actores.
3. Contribuir a mejorar la vinculación entre investigación y extensión para impulsar la innovación, apoyando distintos modelos con base en alianzas público – privadas, acorde a las realidades de cada país. En este marco, con el apoyo del IICA, se identificarán, sistematizarán y difundirán diferentes arreglos institucionales de investigación / extensión público – privados que se han ido desarrollando en las Américas en la última década.
4. Ampliar y fortalecer las alianzas entre los distintos actores involucrados en innovación, investigación y extensión en agricultura familiar.
5. Promover la realización de estudios de prospectiva y construcción de escenarios para distintos aspectos de los sistemas agrícolas y el medio rural, de tal forma de contar con antecedentes para orientar las estrategias y políticas de desarrollo para la agricultura familiar de la región.
6. Contribuir al fortalecimiento y la adecuación permanente de los mecanismos de integración tecnológica regional y hemisférica, como son los PROCI y las distintas redes existentes en la Región relacionadas con la investigación, la extensión y la innovación agroalimentarias.
7. Apoyar el desarrollo y fortalecimiento de sistemas nacionales de innovación integrando a la agricultura familiar en el diseño, ejecución y seguimiento de los mismos.
8. Impulsar la implementación de la “hoja de ruta” de la GCARD “Transformación de los sistemas de investigación agrícola para el desarrollo”, en sintonía con los puntos anteriores y el compromiso con la agricultura familiar.
9. Apoyar una mayor participación de productores familiares, en especial jóvenes y mujeres en los procesos de innovación
10. Promover la reconciliación del conocimiento “externo” con el conocimiento local para la innovación.
11. Promover y fortalecer las iniciativas de cooperación Sur-Sur, con atención a la integración de América Latina con el Caribe.



---

## **INSTAMOS A:**

1. Los gobiernos y a los distintos organismos internacionales a sostener y profundizar su interés y compromiso con la agricultura y la decisión de fortalecer su apoyo a la modernización de los institutos de investigación de la Región e impulsar la extensión agrícola y el desarrollo de los sistemas nacionales de innovación.
2. Los gobiernos, al sector privado, a las agencias internacionales de financiamiento y cooperación a aumentar la inversión y el financiamiento para la investigación, la extensión y la innovación.
3. Las sociedades de nuestros países a reconocer y valorar el rol insustituible de la agricultura y de nuestras industrias alimentarias, viendo a estos sectores como una oportunidad para tener una población más saludable, una economía más inclusiva y una sociedad más integrada y equitativa.
4. Al IICA a fortalecer su apoyo al Sistema Hemisférico de Tecnología e Innovación y a los procesos de fortalecimiento de los sistemas nacionales de innovación.
5. Al Comité Ejecutivo de FORAGRO, con el apoyo del IICA, para trabajar en la definición de una estrategia y agenda de fortalecimiento de los INIA, incorporando los insumos y propuestas generados en esta Reunión de Lima.
6. Al CGIAR y GFAR a comprometer mayores esfuerzos para integrar en sus programas, de forma efectiva, a los sistemas nacionales y regionales de investigación y extensión de ALC.
7. A los institutos de investigación a nivel nacional y regional a que generen ámbitos de participación efectiva de la agricultura familiar y la sociedad civil.

Lima, 23 de agosto de 2012

---

# Agenda hemisférica para promover la innovación en la agricultura familiar

## Antecedentes:

El Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO), celebró su sexta Reunión Internacional en Lima, Perú, en agosto de 2012. Tuvo como tema central “Más y Mejores Alianzas para la Innovación en la Agricultura Familiar de ALC” y su objetivo principal fue preparar una agenda de tecnología e innovación en la Agricultura Familiar (AF) en una perspectiva al 2030.

Como insumo para esta reunión, el FORAGRO facilitó una consulta electrónica titulada “Tecnología e Innovación en la Agricultura Familiar de ALC” en abril de 2012. En la consulta participaron más de 350 personas de diferentes sectores: académico, gubernamental, productores, agencias internacionales y profesionales interesados en el tema. Las discusiones se organizaron en torno a: i) el aporte de la AF a la reducción de pobreza, al mejoramiento de la seguridad alimentaria y al manejo sostenible de recursos naturales; ii) el desarrollo de tecnologías y la innovación en la AF y iii) análisis prospectivos en una perspectiva al 2030. El resumen final de la consulta se encuentra disponible en el sitio de [FORAGRO](#).

La consulta electrónica también abordó elementos para diseñar una agenda de trabajo conjunto a nivel hemisférico que tome en cuenta las dificultades actuales de la AF así como la intensificación de la globalización, los efectos del cambio climático, la seguridad alimentaria y el desarrollo de nuevas tecnologías.

Los participantes aportaron diversos elementos productivos, institucionales, ambientales, de gestión del conocimiento, entre otros, de acuerdo con las particularidades de cada región o país, destacando que la AF se caracteriza por la heterogeneidad de sus condiciones agroecológicas, socioeconómicas y culturales, por lo que las agendas de los países de ALC deben tomar en consideración estas diferencias.

Durante la VI Reunión de FORAGRO, el Secretariado de FORAGRO presentó una recopilación de las propuestas realizadas para una agenda para la AF, tanto en la consulta como en otras fuentes. A partir de los elementos que tenían potencial de agregar valor a nivel hemisférico, se propuso un esquema de acciones propuestas para la agenda, la cual fue discutida y completada por los participantes de la reunión, en una lluvia de ideas en plenaria. La propuesta inicial y la lluvia de ideas están disponibles en la [presentación correspondiente](#).

Este documento presenta la consolidación de todas estas propuestas cuya ejecución debe hacerse de forma colaborativa a nivel regional.



---

## Acciones Propuestas a Nivel Hemisférico

Las acciones propuestas, con potencial para aprovechar sinergias y economías de escala a nivel hemisférico, se agrupan en seis grandes categorías. La primera tiene que ver con la sistematización y el intercambio de información sobre experiencias y casos. La segunda se refiere al desarrollo de metodologías, modelos y herramientas que pueden ser aprovechadas en los procesos de promover la innovación. La tercera categoría es el fortalecimiento o desarrollo de las capacidades de los diferentes actores de los sistemas de innovación. La cuarta corresponde a llenar el vacío de información básica sobre las características y desempeño de la agricultura familiar, tan necesaria para la definición de políticas y toma de decisiones. La quinta categoría se refiere a una estrategia de sensibilización sobre la necesidad de políticas, programas y acciones específicas para agricultura familiar. Por último, la sexta categoría es la formación de una alianza como mecanismo para llevar adelante todas las acciones a nivel hemisférico. A continuación se detalla cada una de las categorías de acciones listadas.

### **1. Sistematización e intercambio de información, experiencias y casos**

La necesidad de contar con información sistematizada sobre experiencias y casos de diferentes países y organizaciones, es una de las acciones en que se propusieron el mayor número de actividades. Se destacó la importancia de que las experiencias que se rescaten no correspondan solamente a los éxitos, para que también se pueda aprender de los fracasos.

Los tipos información a sistematizar que se destacaron fueron los siguientes:

- Experiencias empíricas de innovaciones implementadas por agricultores familiares
- Experiencias en promoción de la innovación
- Alternativas tecnológicas exitosas usadas en agricultura familiar
- Conocimiento tradicional que permita identificar opciones para el mejoramiento del desempeño productivo de la AF
- El papel de diferentes actores en la innovación, incluyendo los elementos que determinan la participación y consecuencias sobre el proceso de innovación.
- Relacionada con la anterior, rescatar el rol de la mujer en toda la cadena de servicios en las diferentes experiencias
- Experiencias en la creación y fortalecimiento de alianzas y redes, cadenas de valor, iniciativas para mejorar el acceso a mercados
- Casos de innovaciones institucionales y políticas de apoyo a la AF, incluyendo la incorporación de la AF en la toma de decisiones políticas
- Experiencias sobre empresas privadas como puente entre investigación y productores

### **2. Desarrollo y sistematización de metodologías, modelos o mecanismos:**

El otro grupo de actividades en que se propuso sistematizar las experiencias existentes fue en metodologías o mecanismos para ejecutar las diferentes tareas relacionadas con la promoción de la innovación en agricultura familiar. En este caso, la acción incluye, además de la sistematización, el

---

desarrollo de propuestas metodológicas que puedan ser aprovechadas en los programas a nivel nacional. Los tipos de metodología que se sugirieron fueron:

- Para análisis prospectivos y priorización de agendas
- Para investigación participativa
- Para compartir información, incluyendo el saber y necesidades de la AF
- Para lograr un mejor relacionamiento del conocimiento tradicional con conocimiento científico
- Para desarrollar o fortalecer las capacidades de los agricultores familiares
- Para promover la rearticulación de los sistemas de extensión agrícola a través de la identificación, sistematización y difusión de diversas experiencias o modelos de extensión
- Para buscar estrategias específicas para la AF de subsistencia, según las condiciones en que desenvuelve.
- Para fortalecer el papel de empresas privadas como puente entre investigación y productores
- Para estimular la innovación en acceso a mercados
- Para mapear procesos de aprendizaje e innovación en AF, identificar cuellos de botella y dar elementos de políticas

### **3. Desarrollo de capacidades**

La necesidad de fortalecer capacidades fue mencionada en numerosas ocasiones a lo largo de este proceso de diálogo participativo. En la VI Reunión Internacional de FORAGRO en Lima, se propuso que este desarrollo de capacidades se basara en fortalecer los conocimientos mediante el intercambio de experiencias, lo cual también se relaciona con las acciones de sistematización listadas. Las capacidades a desarrollar para los diferentes actores son:

#### Integrantes y organizaciones de los sistemas de innovación, en general

- Métodos para lograr una mayor incorporación de los actores vinculados a la agricultura familiar en los sistemas nacionales de innovación agroalimentarios
- Metodologías para la gestión de conocimientos y aprovechamiento de las TIC para la AF, con especial atención a la comunicación y el intercambio de experiencias mediante herramientas basadas en telefonía celular, radio comunitaria y otros medios electrónicos.
- Herramientas para compartir información y promover el diálogo entre los diferentes actores relacionados con la AF

#### Integrantes de organizaciones de investigación, en particular

- Metodologías para la investigación con y para la AF
- Modelos para una mayor respuesta de los INIA a las demandas de investigación aplicada de la agricultura campesina

#### Integrantes de organizaciones de extensión y servicios de asesoría, en particular

- Metodologías para la extensión y los servicios de asesoría con y para la AF



- Elementos para la creación y fortalecimiento de alianzas y redes, cadenas de valor, acceso a mercados

#### ***4. Promoción de iniciativas para facilitar la recopilación de datos en cada país***

La falta de información sobre las características y desempeño de la agricultura familiar en los países es una limitante para promover su importancia y diseñar programas adecuados. Consecuentemente, se propuso promover a nivel hemisférico el desarrollo de iniciativas que promuevan o faciliten la recopilación de datos básicos en cada país:

- Sobre las características y el desempeño productivo de la AF
- Sobre los programas e inversión en investigación, desarrollo e innovación para la AF
- Sobre los costos iniciales del trabajo asociativo, de los estudios previos y otros costos necesarios para la incorporación a los mercados

Se mencionó la necesidad de contar también con metodologías que permitan recopilar y analizar también variables cualitativas, para avanzar más allá de percepciones.

#### ***5. Estrategia de sensibilización sobre la agricultura familiar y la necesidad de políticas, programas y acciones específicas***

Es importante tener los argumentos necesarios para convencer a los tomadores de decisión a todo nivel sobre la importancia de apoyar la agricultura familiar. Algunos de estos argumentos se basan en la recopilación y sistematización de datos sobre la AF mencionada en la acción anterior.

Adicionalmente, se propuso el desarrollo de planes estratégicos de comunicaciones para sensibilización y posicionamiento, dirigidos a diferentes públicos.

Como elemento clave, se destacó la necesidad de contar con elementos y experiencias que demuestren el impacto y ventajas de contar con:

- Políticas, institucionalidad y organizaciones que apoyan específicamente la AF
- Programas transversales con presupuestos específicos para AF (investigación, organización y extensión)

#### ***6. Promoción de una alianza para el desarrollo de la agricultura familia***

Como medio para coordinar y llevar adelante las acciones de esta agenda, se propuso el trabajo a través de una alianza para el desarrollo de la agricultura familiar. Esta “alianza” debe tener un enfoque holístico y sistémico, lo cual es de gran importancia en AF. Sin embargo, las acciones que promueva deben incluir aspectos de innovación.

Como primer paso, es necesario que promueva el consenso y un lenguaje común entre sus participantes. Se sugirió que, una vez que se logre consenso y se reúna la información suficiente, se aterrice en el desarrollo de un caso en cada país, con los recursos disponibles en los mismos países.